



**Эффективность
проектного бизнеса**

**«1С:PM Управление проектами»,
«Модуль 1С:PM Управление проектами для 1С:ERP» и
«1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2»:**

**от контроллинга и финансово-хозяйственной
деятельности по заказам к эффективному проектному
управлению**



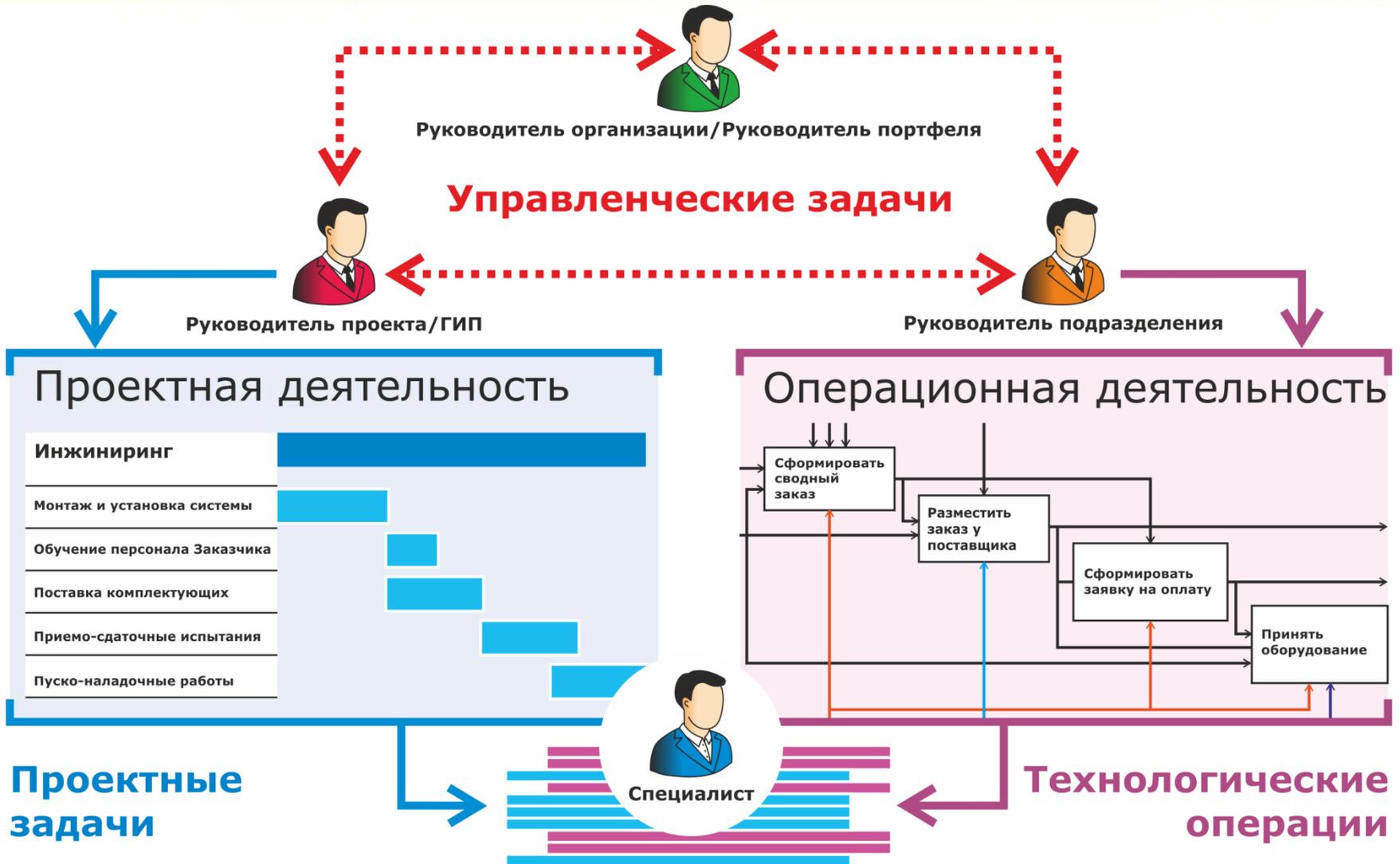
Сергей Лебедев
ITLand, Руководитель

www.ITLand.ru

«Любую техническую проблему можно преодолеть, имея достаточно времени и денег»
закон Лермана

«Вам никогда не будет хватать
либо времени, либо денег»
следствие из закона Лермана

Проектный менеджмент – технология осознанного управления деятельностью проектных организаций
Для регулярного менеджмента нужен комплексный инструмент управления



новая линейка решений

1С:PM Управление
проектами ПРОФ

1С:PM Управление
проектами КОРП

Модуль 1С:PM
Управление проектами

1С:ERP+PM
Управление
проектной
организацией 2

+

1С:ERP

1С:Управление
проектным
офисом 3

1С:Управление
проектной
организацией 1.3
(на основе УПП)

1С:Девелопмент и
управление
недвижимостью 1.3
(на основе УПП)



Портфели и программы



Проекты и фазы



Структура работ проекта



Проектное бюджетирование



Управление договорами



Трудозатраты проектов



Материальные затраты проектов



Объемы, выполнение, версии



Часы, работы, задания

1С:PM ПРОФ



Оценка проекта и расчет цены контракта

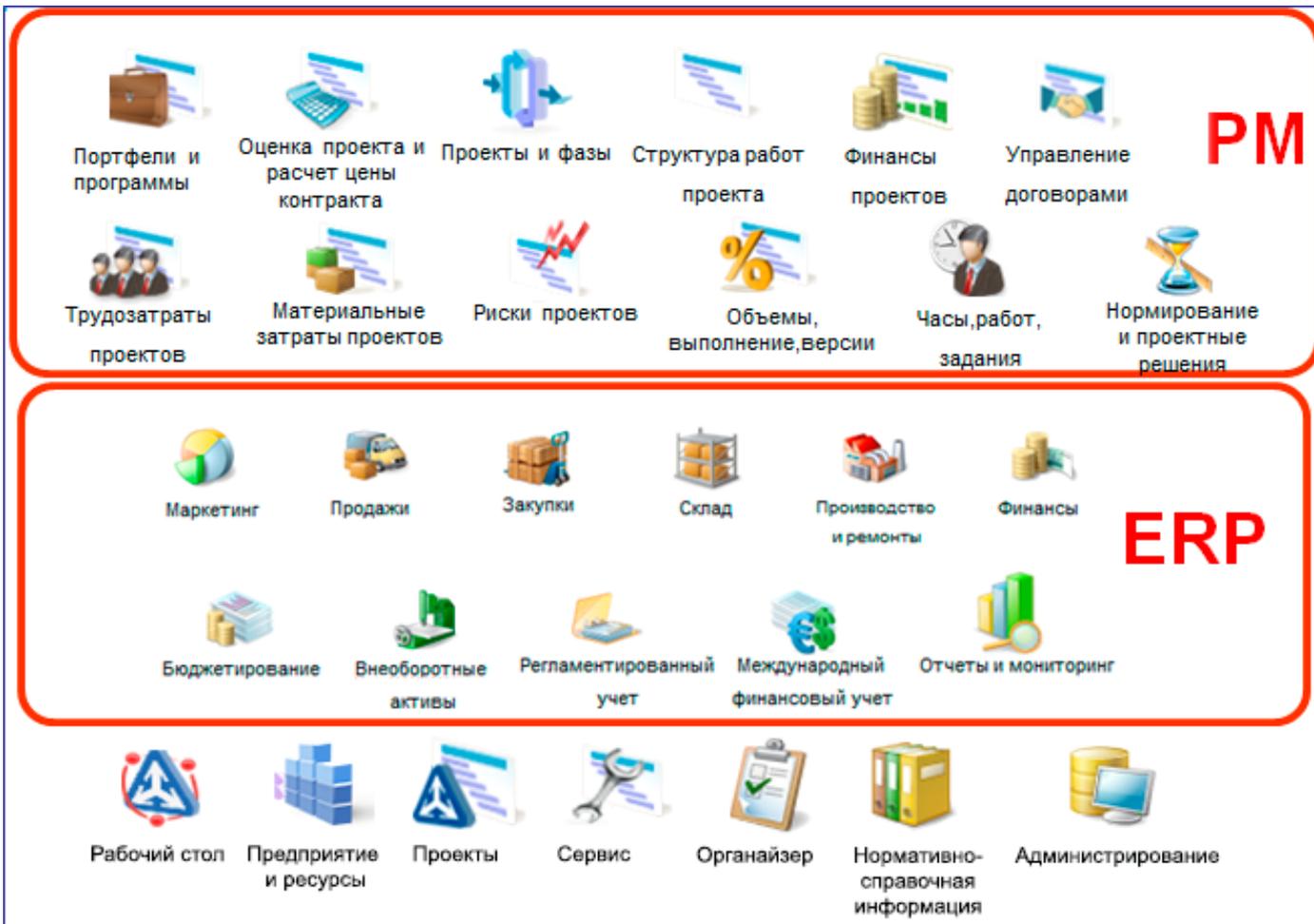


Риски проектов



Нормирование и проектные решения

1С:PM КОРП



Главное

Портфели и программы

Оценка проекта и расчет цены контракта

Проекты и Фазы

Структура работ проекта

Проектное бюджетирование

Управление договорами

Трудозатраты проектов

Материальные и доп.затраты проектов

Риски проектов

Объемы, выполнение, версии

Часы, работы и задания

Нормирование и проектные решения

Бюджетирование и планирование

CRM и маркетинг

Продажи

Закупки

Склад и доставка

Производство

Кадры

Зарплата

Начальная страница

Заказы и портфели CRM

Проекты портфеля:

- Портфель заказов
- Проекты в инициации
- Выполняемые проекты
- Остановленные проекты
- Завершенные проекты

Отчеты портфеля

Ресурсы и финансы ERP

- Панель руководителя
- Тематический план
- Анализ выполнимости проектов
- Оперативная загрузка специалистов
- Распределение рабочего времени

Проекты PMO

Текущий проект:
Инжиниринг для ООО "Изумруд"

- Паспорт проекта
- Фазы проекта
- Структура проекта
- БДДС проекта
- БДР проекта

Отчеты проекта

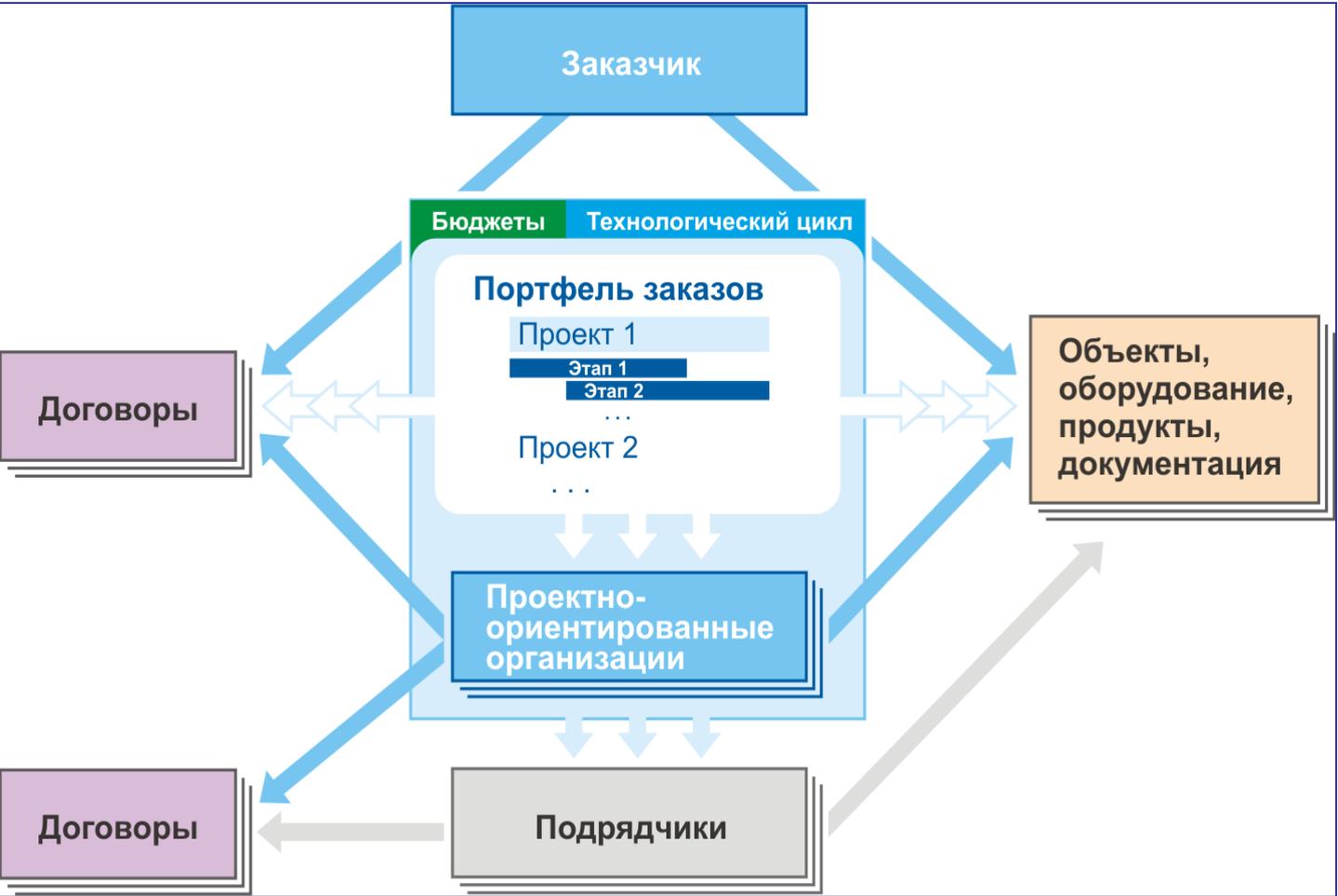
Динамика экономики проекта

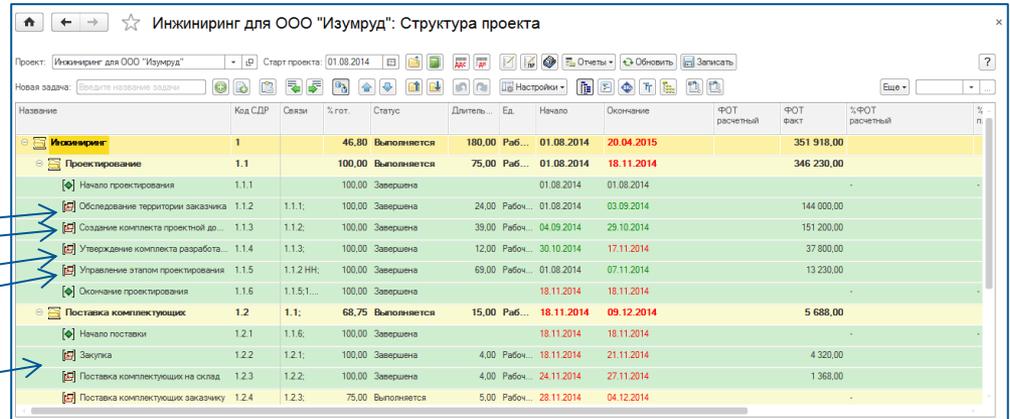
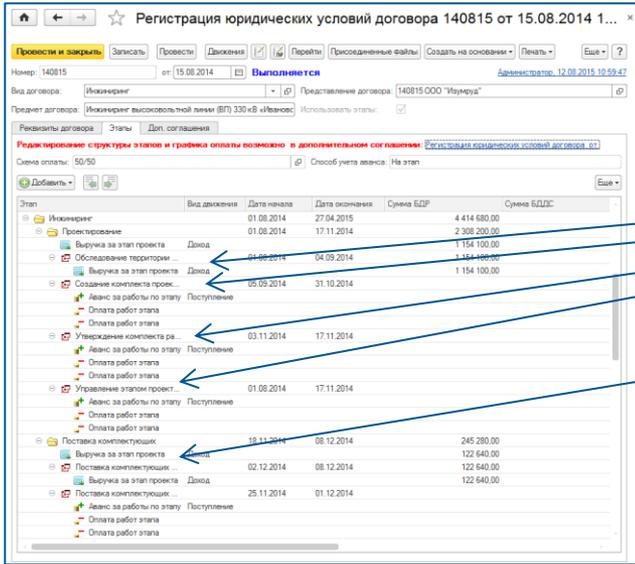
Month	Blue Line (M)	Purple Line (M)	Black Line (M)
Март13	0	0	0
Апрель13	15	15	0
Май13	35	15	15
Июнь13	35	15	15
Июль13	35	15	15
Август13	35	15	15

Проекты

Поиск: Новый проект

Проект	Руководитель проекта (сотрудник)	Статус проекта
Показатели	Васильев Андрей Никол...	Утвержден
MSP 2013	Васильев Андрей Никол...	Выполняется
аКонсалтинг и разрабо...		
Консалтинг и разра...	Мирошниченко Анна Але...	Выполняется
Консалтинг и разра...	Мирошниченко Анна Але...	Выполняется
Консалтинг и разра...	Мирошниченко Анна Але...	Выполняется
Консалтинг и разра...	Мирошниченко Анна Але...	Завершен
Девелопмент		
Строительство Гип...	Макаров Александр Юр...	Запланирован
Строительство офи...	Макаров Александр Юр...	Запланирован
Строительство Рес...	Макаров Александр Юр...	Запланирован
Строительство скл...	Макаров Александр Юр...	Запланирован
Строительство лаб...	Макаров Александр Юр...	Выполняется
Инжиниринг		
Инжиниринг для О...	Васильев Андрей Никол...	Запланирован
Инжиниринг для ЗА...	Васильев Андрей Никол...	Выполняется
Инжиниринг для ко...	Васильев Андрей Никол...	Выполняется
Инжиниринг для...	Васильев Андрей Н...	Выполняется
Маркетинг и продвиже...		
Подготовка производс...		
Подготовка произв...	Петрова Ольга Викторо...	Запланирован
Подготовка произв...	Петрова Ольга Викторо...	Запланирован
Подготовка произв...	Петрова Ольга Викторо...	Запланирован
Подготовка произв...	Петрова Ольга Викторо...	Запланирован
Поддержка		
Создание серверно...	Васильев Андрей Никол...	Запланирован
Проектирование		
Проектирование Ав...	Рыбкин Николай Родион...	Запланирован
Проектирование дл...	Рыбкин Николай Родион...	Запланирован
Проектирование дл...	Рыбкин Николай Родион...	Запланирован
Проектирование То...	Рыбкин Николай Родион...	Запланирован
Проектирование Сп...	Рыбкин Николай Родион...	Выполняется
Развитие и Общехозяй...		





➤ **Управление и взаимосвязь многоэтапной структуры проектов и многоэтапной структуры договоров Заказчиков и Подрядчиков/Соисполнителей**

- ✓ Составление проектного договора
- ✓ Формирование печатной формы договора по шаблону
- ✓ Связь этапов проекта и договора
- ✓ Регистрация изменений проектного договора дополнительными соглашениями
- ✓ Формирование БДДС и БДР по этапам проектного договора

★ Хозяйственные операции проекта

Проект или задача: Не выводить непроведенные

Структура хозяйственных операций проекта

Проектная задача / Хоз. документ	СДР / Номер	Нач. / Отгр.	Кон. / Опл.	Готовность / Сумма	Валюта	Состояние	Ответственный	Дата док.
Инжиниринг	1	01.08.2014	27.04.2015	46,82		Выполняется	Васильев Андрей Нико...	08.08.2014 19:07
Проектирование	1.1	01.08.2014	18.11.2014	100,00		Завершена	Васильев Андрей Нико...	22.08.2014 16:52
Заказ клиента 00ЦУ...	00ЦУ-000001	11.08.2014		1 154 100,00	RUB		Орлов Михаил Василь...	13.07.2014 16:21
Поступление без...	00ЦУ-000001			461 640,00				25.07.2014 12:00
Реализация това...	00ЦУ-000001			1 154 100,00				12.08.2014 18:00
Реализация товаро...	00ЦУ-000001	19.08.2014	12.08.2014	1 154 100,00	RUB		Орлов Михаил Василь...	12.08.2014 18:00
Начало проектирования	1.1.1	01.08.2014	01.08.2014	100,00		Завершена	Васильев Андрей Нико...	04.12.2014 15:29
Обследование терр...	1.1.2	01.08.2014	04.09.2014	100,00		Завершена	Васильев Андрей Нико...	04.12.2014 15:35
Регистрация дох...	00000004	12.08.2014	12.08.2014	-144 000,00				12.08.2014 18:01
Регистрация фак...	00000001	12.08.2014	12.08.2014	480 000,00				12.08.2014 16:52
Регистрация фак...	00000005	12.08.2014	12.08.2014	-144 000,00				12.08.2014 18:16
Создание комплек...	1.1.3	05.09.2014	31.10.2014	100,00		Завершена	Васильев Андрей Нико...	13.08.2014 17:40
Регистрация дох...	00000005	12.08.2014	12.08.2014	-151 200,00				12.08.2014 18:02
Регистрация фак...	00000002	12.08.2014	12.08.2014	504 000,00				12.08.2014 16:53
Утверждение компл...	1.1.4	03.11.2014	17.11.2014	100,00		Завершена	Васильев Андрей Нико...	13.08.2014 17:38
Регистрация дох...	00000006	12.08.2014	12.08.2014	-37 800,00				12.08.2014 18:03
Регистрация фак...	00000003	12.08.2014	12.08.2014	126 000,00				12.08.2014 16:55
Управление этапом ...	1.1.5	01.08.2014	17.11.2014	100,00		Завершена	Васильев Андрей Нико...	13.08.2014 17:39
Регистрация дох...	00000007	12.08.2014	12.08.2014	-13 230,00				12.08.2014 18:04
Регистрация фак...	00000004	12.08.2014	12.08.2014	44 100,00				12.08.2014 16:56
Окончание проекти...	1.1.6	18.11.2014	18.11.2014	100,00		Завершена	Васильев Андрей Нико...	04.12.2014 15:38
Поставка комплектующих	1.2	18.11.2014	09.12.2014	70,83		Выполняется	Васильев Андрей Нико...	09.12.2014 18:31
Поступление товар...	00ЦУ-000002	12.08.2014		498 400,00	RUB			12.08.2014 18:05
Начало поставки	1.2.1	18.11.2014	18.11.2014	100,00		Завершена	Васильев Андрей Нико...	04.12.2014 15:29
Закупка	1.2.2	18.11.2014	24.11.2014	100,00		Завершена	Васильев Андрей Нико...	04.12.2014 15:38
Регистрация дох...	00000008	12.08.2014	12.08.2014	-4 320,00				12.08.2014 18:05

➤ **Сбор и визуализация информации о хозяйственных операциях проекта (от заказов до первичных документов)**



*функционал входит в типовую конфигурацию 1С:ERP 2.1

Устройство удаленного управления ДС-20 (Государственный контракт)

Предмет: Устройство удаленного управления ДС-20 Состояние: **Выполняется**

Головной исполнитель: Корпорация ВТ Уполномоченный банк: ОАО "СБЕРБАНК РОССИИ"

Сведения об идентификаторе контракта

Идентификатор: 151618720705200001800000

Год заключения: 2015 Год окончания: 2016 Код заказчика: 187 ...

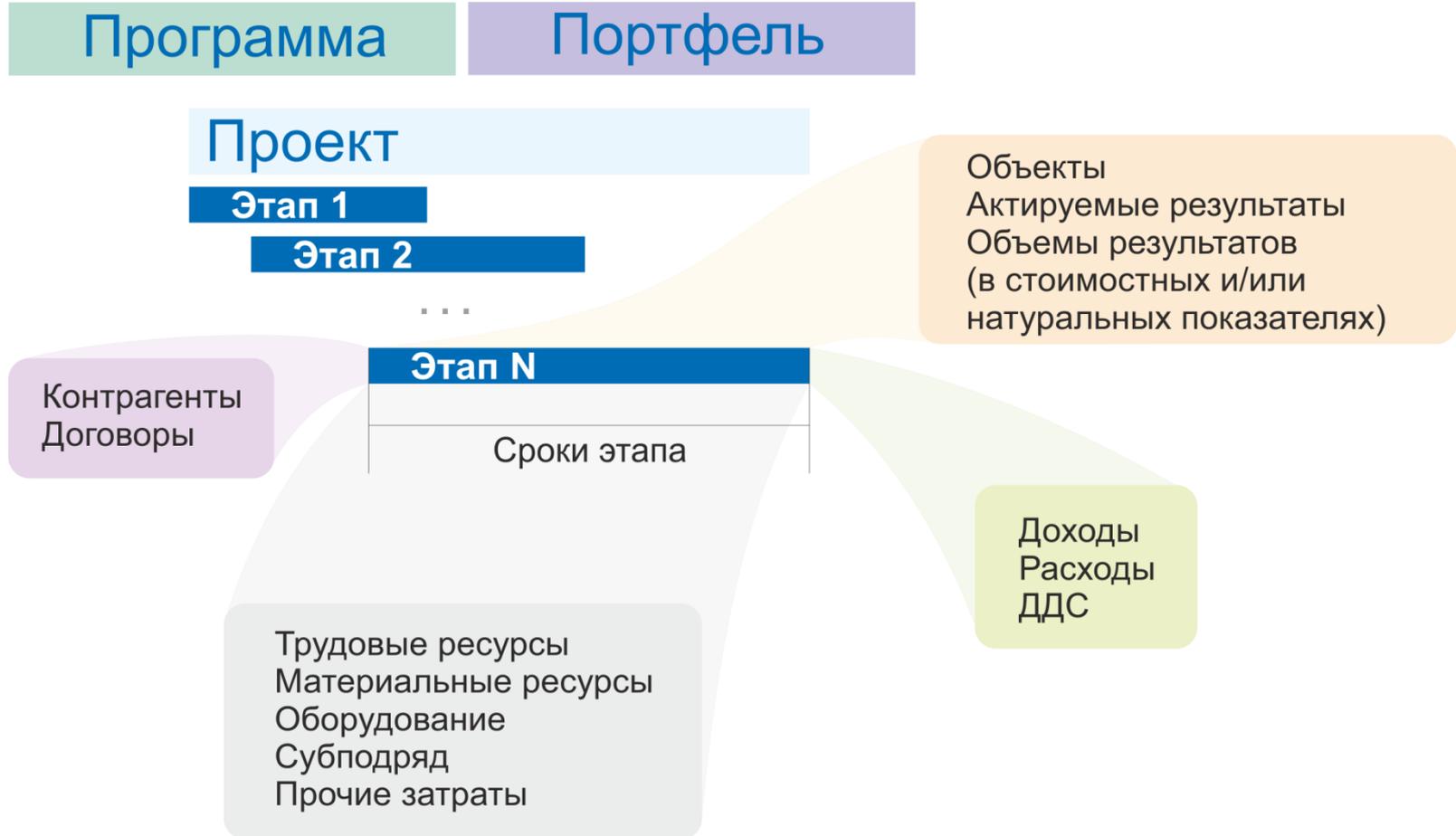
Информация о закупке: 2 ... Порядковый номер: 0705 Вид цены: 2

Дополнительные разряды: 000018000

- ✓ Регистрация данных о параметрах выполнения государственных контрактов;
- ✓ Учет государственных контрактов, в соответствии с требованиями Федерального закона 275-ФЗ;
- ✓ Учет контрактов с заказчиками, которые организация исполняет в рамках государственных контрактов;
- ✓ Учет контрактов с исполнителями, в которых организация выступает заказчиком для следующего звена кооперации.

➤ **Контроль и обоснование целевого использования денежных средств**





Расчет цены контракта 000000001 от 19.05.2014 0:00:00

Записать и закрыть | Записать | Движения | Перейти | Создать на основании | Создать проект | Еще | ?

Номер: 000000001 от 19.05.2014 0:00:00 [Ссылка на заказ: 29.07.2015 17:29:39](#)

Контрагент: ЗАО "Новый век" | Договор контрагента: |
 Номер конкурса: 123 AA 33 | Программа проекта: Заказчик: ЗАО "Новый век" |
 Предмет конкурса: Исследование для ЗАО "Новый век" | Портфель проекта: Исследование |
 Статус документа: Выполняется | Проект: Исследование для ЗАО "Новый век" |

Параметры расчета: ПИР, НИР | ПИР | СМР | Прочие | Итого конкурса

Условия конкурса

Вид конкурса: Тендер | Дата объявления конкурса: 12.05.2014 | Дата начала работ по плану: 01.09.2014 |
 Тип контракта: Основной | Дата подачи документа: 02.06.2014 | Дата окончания работ по плану: 26.05.20 |
 Страна: Россия | Дата подведения итогов: 30.06.2014 | Продолжительность, мес.: 9.0 |
 Место: Москва | Валюта: RUB | Курс: 1,0000 | Лимит конкурса: 500 000,00 |

Параметры расчета

Норма стоимости внутренняя: Внутренняя | Норма стоимости внешняя: Внешняя ставка | Поправка на инфляцию: 0,00 |

N	Вид операции	Загралы	Процент наценки	Сумма наценки	Сумма контракта
1	ПИР, НИР	665 280,00	12,00	79 833,60	745
2	ПИР	85 140,00	12,00	10 216,80	95
3	СМР	233 640,00	12,00	28 036,80	261
4	Прочие	979 345,00	12,00	117 521,40	1 096
		1 963 405,00		235 608,60	2 199

Цена контракта

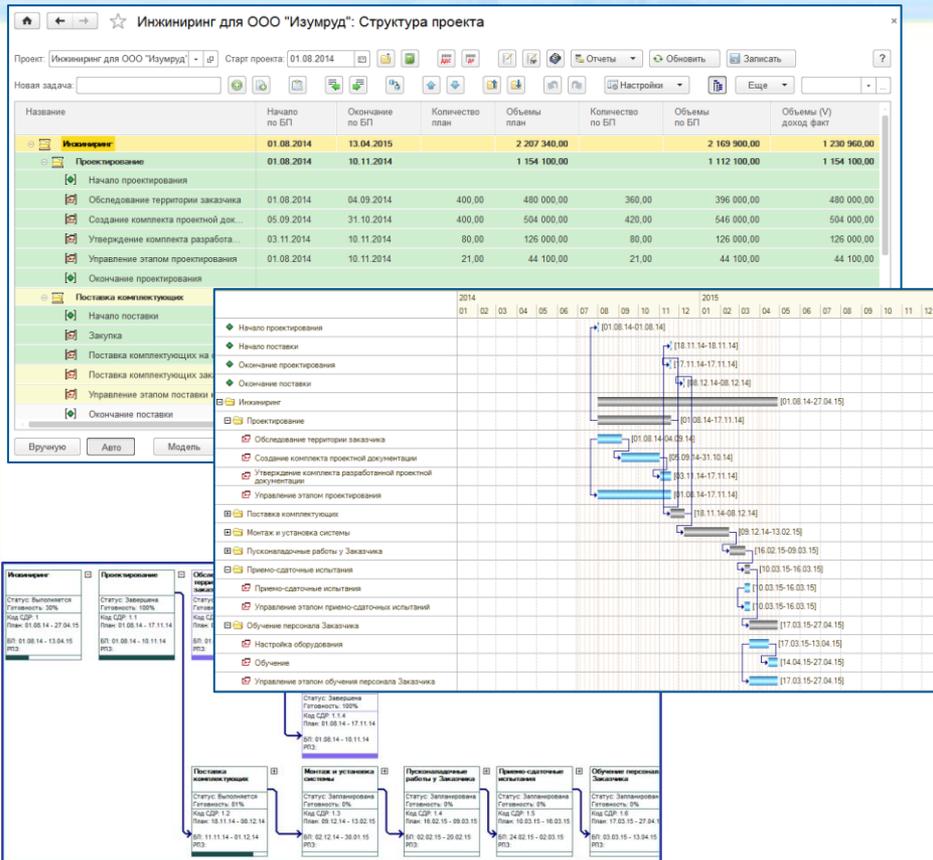
Общая сумма контракта: 2 199 013,60 | Отклонение от лимита: 300 996,40

Ответственный: |

- ✓ Оценка проекта
- ✓ Расчет цены контракта
- ✓ Оценка рентабельности проекта
- ✓ Фиксация итогов конкурса
- ✓ Формирование плана проекта по шаблону и оценке

➤ Рентабельный портфель проектов





- ✓ Составление структурной декомпозиции проекта
- ✓ Планирование контрольных событий (вех) проекта
- ✓ Создание проекта из шаблона
- ✓ Загрузка -выгрузка данных из/в MS Project
- ✓ Фиксация базового плана, версий проекта

- Более 100 показателей проектных задач
- Сравнение текущего плана с базовым планом или версией плана проекта



☆ ПЗ "Поставка комплектующих" *

Провести и закрыть | Записать | Провести | Движения | Документооборот | Перейти | Присоединенные файлы | Еще ?

Номер: 00000002 от: 11.02.2014 10:54:20 [Администратор, 20.05.2014 15:51:44](#)

Проект: Инжиниринг для ЗАО "Новый век"

Название проектной задачи: Поставка комплектующих

Параметры | Сроки задачи | Предусловия | Ресурсы | Объемы | Фин. планы | Описание

Роли трудовых ресурсов | Исполнители | Материалы и оборудование | Доп. затраты

Потребности

Добавить | Подобрать | Заполнить | Еще | Включить мат. ресурсы в Б... | Норма стоимости | Пересчитать...

Номенклатура	Количество	Стоимость	Валюта	Контрагент	Способ привязки к дате заказа	Дата заказа
Вид операции	Ед.изм.	Общая стоимость		Договор	Задержка заказа	
Грузовой автомобиль	6,00	2 000,00	руб.	ООО "Транспортная ко...	К завершению задачи	08.02.2013
Поставка комплектующи...	Час	12 000,00		аренда грузовика		
ГСМ	20,00	18,00	руб.	ООО "Транспортная ко...	К завершению задачи	08.02.2013
Поставка комплектующи...	литр	360,00		поставка ГСМ		
Итого		46,00				
		12 720,00				

Комментарий:

- ✓ Планирование и учет использования материалов проекта
- ✓ Планирование и учет использования оборудования в проекте
- ✓ Планирование и учет субподрядов и дополнительных затрат проекта

- ✓ Позаказный/поэтапный учет материальных затрат



ПЗ "Поставка комплектующих" *

Провести и закрыть | Записать | Провести | Движения | Документооборот | Перейти | Присоединенные файлы | Создать на основании | Отчеты | Удалить задачу | Еще ?

Номер: 00000002 от: 11.02.2014 10:54:20 Администратор, 20.05.2014 15:51:44

Проект: Инженеринг для ЗАО "Новый век"

Название проектной задачи: Поставка комплектующих

Параметры | Сроки задачи | Предусловия | Ресурсы | **Объемы** | Фик. планы | Описание

План выпуска | Выполненные объемы

Добавить | Основной результат | Подобрать | Заполнить | Еще | Включить объемы в БДР

Номенклатура	Количество Единица измерения	Стоимость	Общ. стоимость	Валюта	Скорость (объем/день)	Способ привязки Статья доходов	Профиль / Дата привязки	Контракт Догово
Оборудование	шт	1,00	850 000,00	850 000,00 руб.		По профилю распредел... Реализация материал...	По датам, периодов: 1 к завершению: 1	ЗАО "И инженери
Поставка оборудования	шт	1,00	400 000,00	400 000,00 руб.		По профилю распределения Выручка за этап проекта	По датам, периодов: 1 к завершению: 1	ЗАО "И инженери
Итого		3,00		1 650 000,00				

Распределение объемов по подразделениям

Добавить | Заполнить | Еще

Подразделение	Специальность	СС/СП	Исполнитель	Договор	Количество	Сумма	Способ привязки	Профиль / Дата п...
Отдел Инженеринга	РП проектов инженеринга	СП	ТД "Инженеринг"	комплектующие	0,30	120 000,00	По профилю рас...	По датам, период...
Проектный офис	Менеджер по работе с к...	СС			0,26	104 000,00		
Проектный офис	Менеджер по работе с па...	СС			0,24	96 000,00		
Отдел закупок	Менеджер по закупкам	СС			0,20	80 000,00		
					ИТОГО:	1,00	400 000,00	

Комментарий:



- ✓ Управление поставками проекта
- ✓ Управление объемами проекта
- ✓ в т.ч. распределение объемов по исполнителям:
 - ✓ Субподрядчики\ собственные силы – подразделения, специальности

Операционная загрузка специалистов

Специалист	Пн 11:00	Вт 12:00	Ср 13:00	Чт 14:00	Пт 15:00	Сб 16:00	Вс 17:00
Васильев А.И.	0	0	0	0	0	0	0
Васильев Н.В.	0	0	0	0	0	0	0
Васильев А.В.	0	0	0	0	0	0	0

Проект / Задача / Роль	Начало	Завершение	План	Факт	Пл.	Ф.	Пл.	Ф.
Обсуждение	02.08.2014	29.08.2014	400	380	100	100	100	100
Утверждение	01.07.2014	14.10.2014	21	1	1	1	1	1
Обсуждение	01.09.2014	04.09.2014	400	400	100	100	100	100

- ✓ **Оперативная загрузка специалистов**
- ✓ **«Трэкинг» заданий, поручений, согласований**
- ✓ **Анализ результатов выполнения**

Все поручения (без привязки к этапу или проекту)

Создать Обновить Открыть Настроить список... Еше ? Скрыть поля добавления комментариев

Автор: [dropdown] x Исполнитель: [dropdown] x

Задание	Проект	Исполнитель	Дата начала план	Дата окончания план
1. Нужны действия от меня				
Создание технического...	Консалтинг...	Чайников С.Л.	14.06.2015	15.07.2015
Инжиниринг высококово...	Инжиниринг...	Исполнитель работ	14.08.2015	14.09.2015
Создание бизнес-модели	Консалтинг...	Мирный Л.Ю.	27.05.2015	13.09.2015
Создание технического...	Консалтинг...	Чайников С.Л.	14.01.2015	15.07.2015
Создание бизнес-модели	Консалтинг...	Чайников С.Л.	11.02.2015	22.11.2015
Создание технического...	Консалтинг...	Мирный Л.Ю.	25.11.2015	15.12.2015
Создание технического про...	Консалтинг и ...	Чайников С.Л.	25.11.2013	15.07.2014
Доработка информацио...	Консалтинг...	Чайников С.Л.	16.07.2014	26.06.2015
Доработка информацио...	Консалтинг и ...	Мирный Л.Ю.	16.05.2015	26.06.2015
Внедрение информацио...	Консалтинг...	Чайников С.Л.	30.03.2015	22.07.2015
Внедрение информационой...	Консалтинг и ...	Мирный Л.Ю.	30.03.2015	22.07.2015
2. Жду действий от других				

Введите в это поле комментарий к изменению статуса.

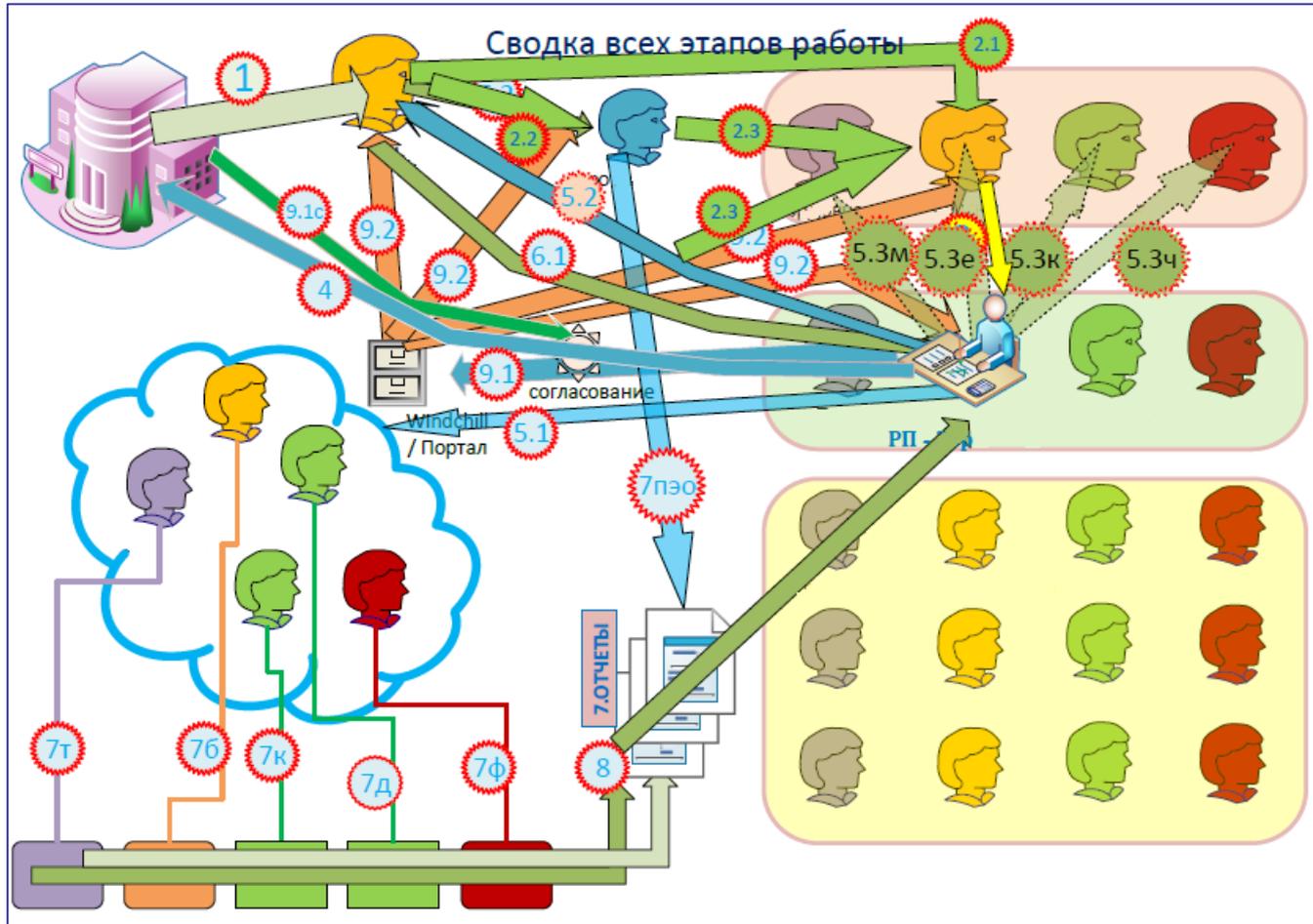
Доработать
Закрыть
Отменить
Комментировать

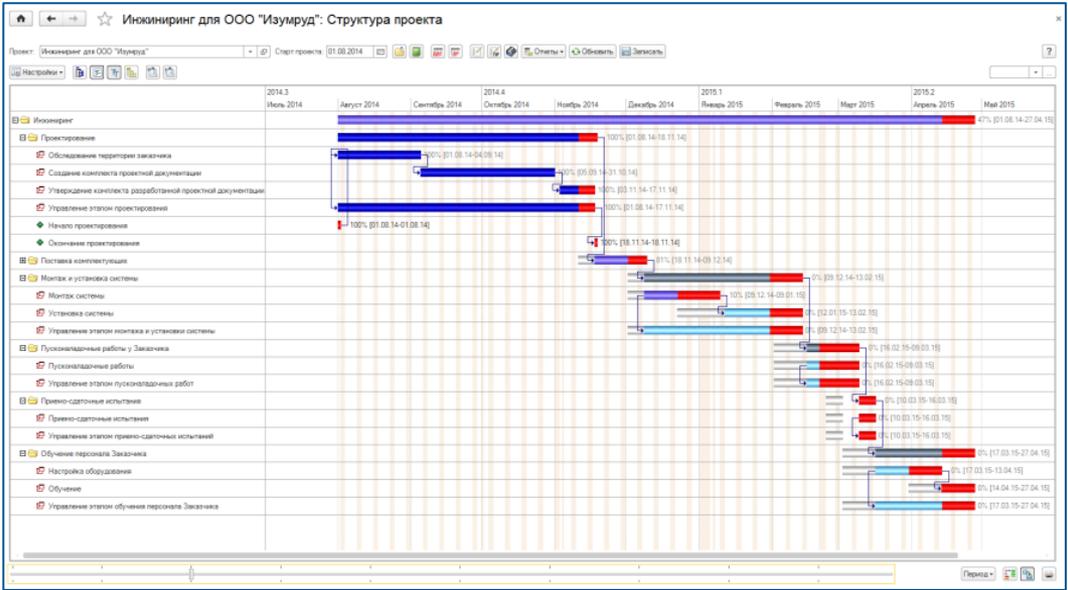
Васильев Андрей Николаевич 14 июля 2015 г. 16:15:40
Статус Задания изменен на "Выдано"



- **Минимизация простоев и перезагрузки трудовых ресурсов**
- **Аналитические данные для планирования будущих работ**
- **Коммуникации по проектным задачам**

Возможность сложной коллективной работы с проектом (слайд Заказчика)



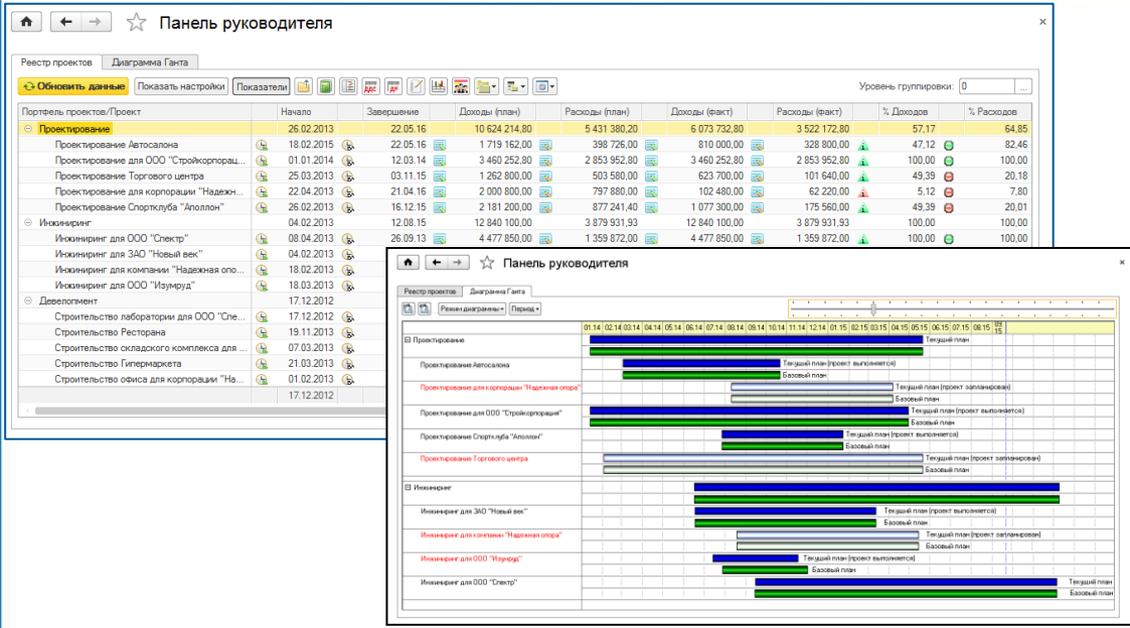


- ✓ Актуализация сроков проекта
- ✓ Актуализация % готовности проекта
- ✓ Версионирование проектов



Несколько способов актуализации % готовности проекта:

1. Сроки работ
2. Трудозатраты работ
3. Физ.объемы (комплекты, штуки, монтажные работы, пусконаладочные работы)
4. Стоимостные объемы

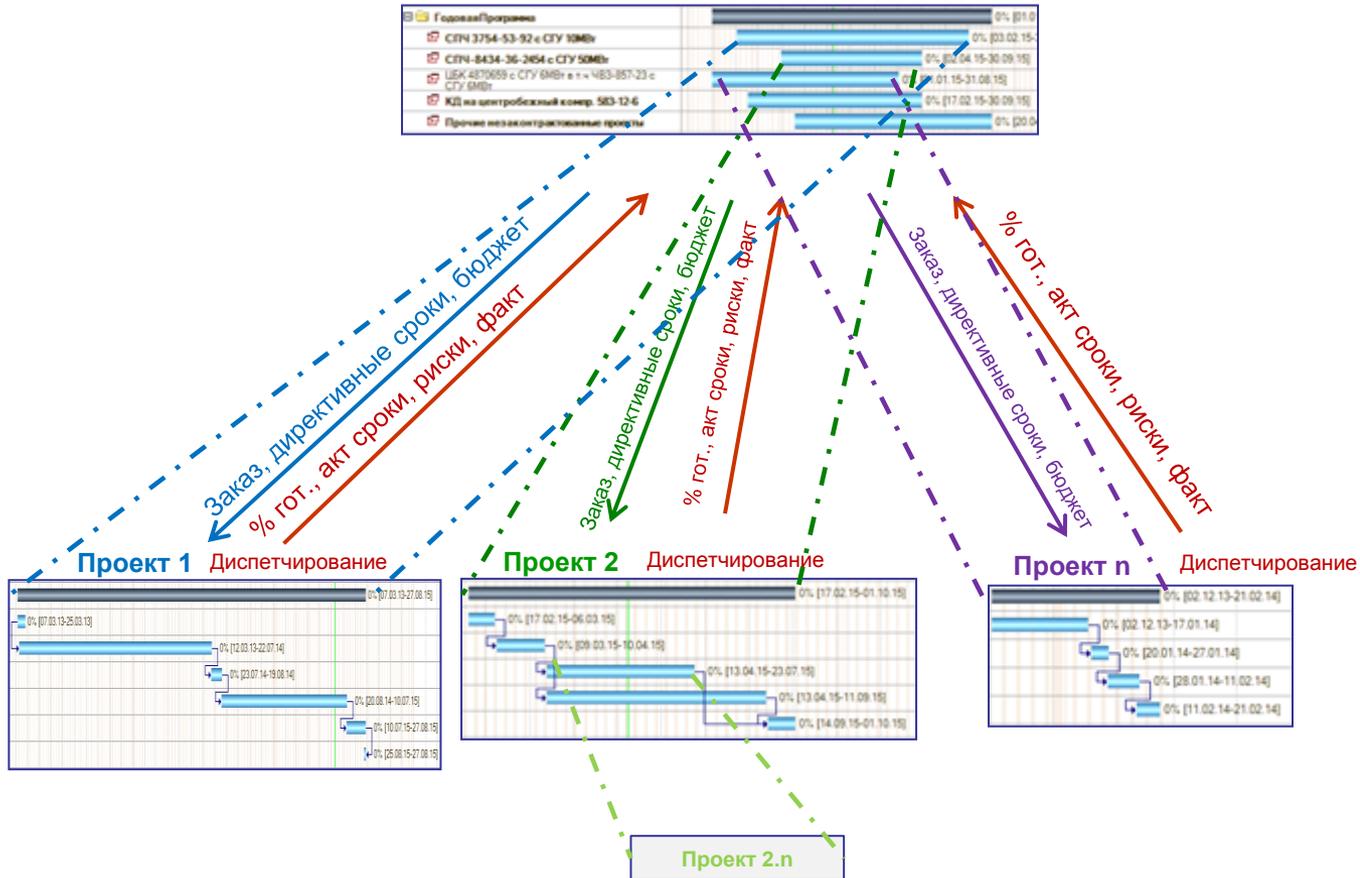


- ✓ Формирование портфеля проектов
- ✓ Тематическое планирование
- ✓ Анализ состояния и динамики изменения показателей
- ✓ Анализ контрольных событий
- ✓ План-фактная отчетность

- Более 50 показателей проектов
- Итоговые показатели по портфелям и программам проектов
- Декомпозиция показателей до проектных задач
- Различные виды отчетов по портфелям проектов



Программа проектов / Годовая программа



Инжиниринг											
Инжиниринг для ЗАО "Новый век"	Васильев Андре...	Заверш...	01.09.2...	26.05.2015	!	s	i	Да	!	Ош...	
Инжиниринг для ООО "Спектр"	Васильев Андре...	Выполн...	01.08.2...	20.01.2016					!	Ош...	
Инжиниринг для ООО "Изумруд"	Васильев Ан...	Выпо...	01.08...	27.0...				Да	!	О...	
Инжиниринг для компании "Надежная опо...	Макаров Алекс...	Заплан...	01.07.2...	25.03.2015							

Риски проектов: Инжиниринг для ЗАО "Новый век"

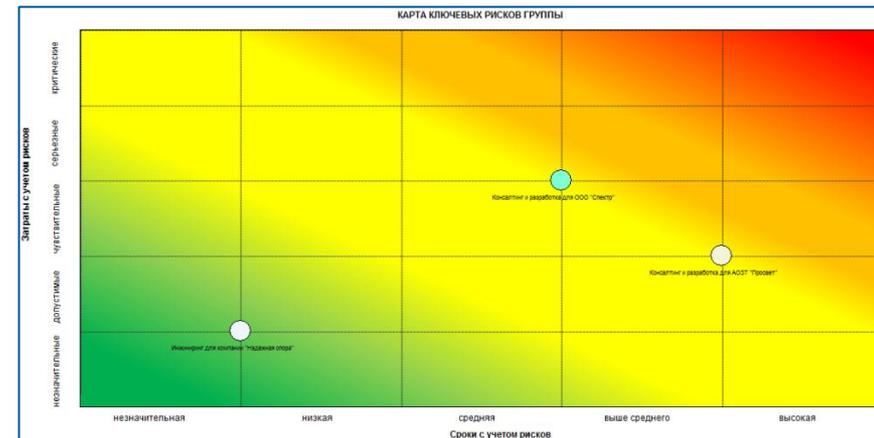
Создать Найти... Отменить поиск История Создать на основании Еще Изменить форму...

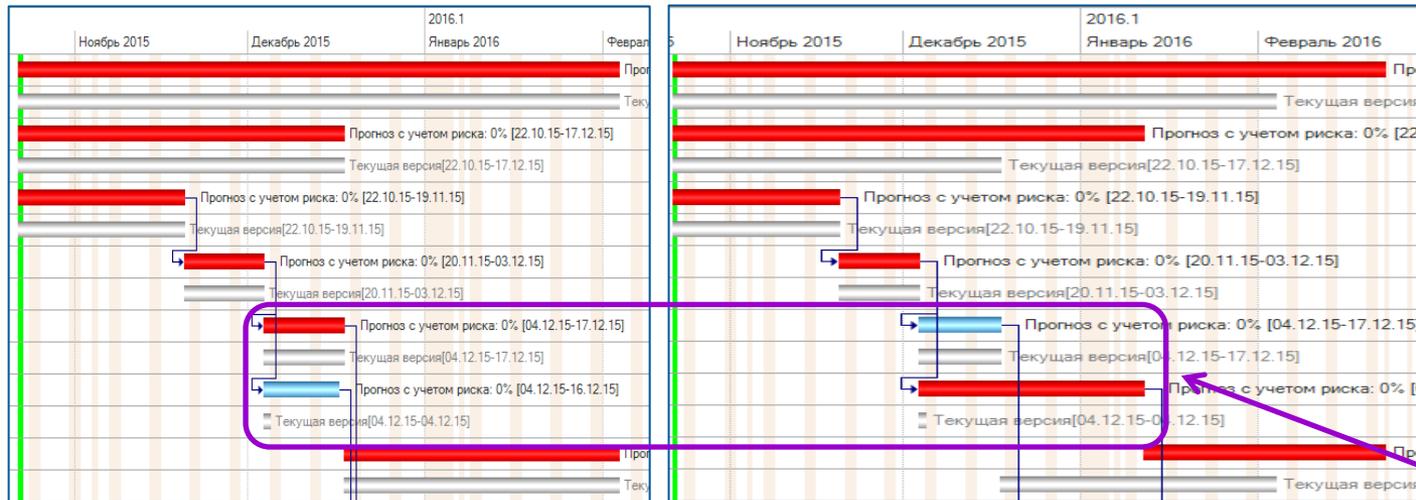
Проект: Инжиниринг дл... Задача: ... Тип риска: ... Статус риска: ... Портфель проектов: ... Руководитель проекта: ... Статус проекта: ...

Проект	Проектная задача	Тип риска	Наименование
Инжиниринг для ЗАО "Новый век"			
Угроза			
- Инжиниринг для ЗАО "Новый век"		Угроза	Изменение требований Заказчика
- Инжиниринг для ЗАО "Новый век"		Угроза	Недостаток квалифицированных кадров
- Инжиниринг для ЗАО "Новый век"		Угроза	Недостаточная квалификация субподрядчика
- Инжиниринг для ЗАО "Новый век"		Угроза	Некачественные исходные данные от Заказчика
Возможность			
- Инжиниринг для ЗАО "Новый век"		Возможность	Заключение дополнительных соглашений на дополн

- ✓ Идентификация рисков проекта
- ✓ Оценка рисков проекта
- ✓ Планирование мероприятий по работе с рисками
- ✓ Фиксация свершения рисков
- ✓ Мониторинг управления рисками проекта

- Своевременное принятие мер
- Удержание плановых сроков
- Предупреждение нежелательных расходов





- ✓ Влияние рисков на конкретные проектные задачи
- ✓ Метод Монте-Карло для расчетов изменения сроков и стоимостей задач
- ✓ Расчет графика проекта с учетом влияния рисков
- ✓ Анализ изменения критического пути

➤ Оценка влияния рисков на сроки и затраты проектных задач и на весь проект



Моделирование эффективности проекта (по исполнителям)

Сформировать | Показывать вид операции | Детально сроки проекта | Детально "Эталон" | Детально "Альтернатива 1" | Детально "Альтернатива 2" | Все действия

Показатели

Этап	Д-ть	Альтернатива 1						Альтернатива 2					
		Общ. дл-ть	Расходы	Испол...	Общ. дл-ть	Дл-ть откл.	Расходы	Расходы отклонение	Испол...	Общ. дл-ть	Дл-ть откл.	Расходы	Расходы отклонение
Разработка и строительство горж...	365,00	478,00	13 340 143		342,00	136,00	19 587 876	-6 247 733		457,00	21,00	19 722 000	-6 381 857
Разработка и строительство горж...	365,00	478,00	13 340 143		342,00	136,00	19 587 876	-6 247 733		457,00	21,00	19 722 000	-6 381 857
Этап 1. Разработка	115,00	115,00	32 792		86,00	29,00	2 319 748	-2 286 955		144,00	-29,00	2 335 500	-2 302 708
01 Разработка макета го...	40,00	40,00	5 830	Энерд...	29,71	10,29	412 361	-406 532	ИнжСт...	50,00	-10,00	415 200	-409 370
03 Разработка стальных ...	35,00	35,00	5 101	Энерд...	26,00	9,00	360 840	-355 739	ИнжСт...	43,75	-8,75	363 300	-358 199
04 Разработка трассы	30,00	30,00	4 372	Энерд...	22,29	7,71	309 319	-304 946	ИнжСт...	37,50	-7,50	311 400	-307 028
05 Разработка вагончиков	35,00	35,00	5 101	Энерд...	26,00	9,00	360 840	-355 739	ИнжСт...	43,75	-8,75	363 300	-358 199
06 Разработка электрич...	25,00	25,00	3 644	Энерд...	18,57	6,43	257 774	-254 130	ИнжСт...	31,25	-6,25	259 500	-255 856
08 Разработка ускорителя	20,00	20,00	2 915	Энерд...	14,86	5,14	206 252	-203 338	ИнжСт...	25,00	-5,00	207 600	-204 685
10 Разработка звуковой ...	40,00	40,00	5 830	Энерд...	29,71	10,29	412 361	-406 532	ИнжСт...	50,00	-10,00	415 200	-409 370
Этап 2. Производство	250,00	344,00	4 369 394		257,00	87,00	5 670 374	-1 300 980		313,00	31,00	5 709 000	-1 339 606
Этап 3. Програмное обесп...	275,00	382,00	1 509 508		276,00	106,00	1 958 931	-449 423		345,00	37,00	1 972 200	-462 692
Этап 4. Инфраструктура / Зд...	305,00	411,00	1 668 352		298,00	113,00	2 164 920	-496 568		382,00	29,00	2 179 800	-511 448
Этап 5. Сборка	170,00	233,00	2 224 451		128,00	105,00	2 886 577	-662 126		213,00	20,00	2 906 400	-681 949
Этап 6. Тестовый запуск	70,00	70,00	874 130		70,00		1 133 778	-259 648		70,00		1 141 800	-267 670
Этап 7. Прием работы / Пере...	35,00	49,00	317 860		27,00	22,00	412 241	-94 381		45,00	4,00	415 200	-97 340
02 Управление проектом	295,00	409,73	2 343 656	Энерд...	219,14	190,59	3 041 308	-697 652	ИнжСт...	368,75	40,98	3 062 100	-718 444
Прямые			13 340 143				19 587 876	-6 247 733				19 722 000	-6 381 857
Накладные			23 900 000				17 100 000	6 800 000				22 850 000	1 050 000
Расходы итого			37 240 143				36 687 876	552 267				42 572 000	-5 331 857
Доход			43 000 000				43 000 000					43 000 000	
Прибыль			5 759 857				6 312 124	552 267				428 000	-5 331 857
Рентабельность			13,40%				14,68%	1,28%				1,00%	-12,40%

- ✓ Расчет изменения критического пути проекта, сроков и затрат на выполнение работ, доходов и рентабельности проекта в зависимости от производительности и надежности исполнителей конкретных работ
- ✓ Сравнение трех альтернативных вариантов выполнения проекта

- Моделирование ситуации «что если»
- Оценка влияния производительности и надежности подрядчиков и/или собственных подразделений на эффективность проекта





- ✓ Типизация ВК
- ✓ Прохождение ВК после принятия проектных решений
- ✓ Мониторинг проекта по ВК

- Вехнеуровневый контроль проектов
- Контроль перехода проекта через фазы по формализованным признакам



Шаблон проекта: Проектирование

Выбрать шаблон | Настройка

Управление шаблоном | Моделирование шаблона | Нормирование

Сформировать | Настройки | Записать в шаблон | Изменить длительность на процент | Изменить трудозатраты на процент | Анализ отклонений

Объект	Длительность			Трудозатраты		
	Текущая	Средняя	Новое значение	Текущие	Средние	Новое значение
<input type="checkbox"/> Проектирование	1 320	794	794	6 300		6 300
<input type="checkbox"/> Предпроектные проработки	240	117	117	480		480
<input type="checkbox"/> ГИП				240		240
<input type="checkbox"/> Проектировщик				240		240
<input type="checkbox"/> Проектно-исследовательские работы	240	226	226	480		480
<input type="checkbox"/> ГИП				240		240
<input type="checkbox"/> Выездная бригада				240		240
<input type="checkbox"/> Проектирование	720	385	385	5 040		5 040
<input type="checkbox"/> ГИП				720		720
<input type="checkbox"/> Проектировщик				4 320		4 320
<input type="checkbox"/> Передача документации	120	66	66	300		300
<input type="checkbox"/> ГИП				60		60
<input type="checkbox"/> Проектировщик				180		180

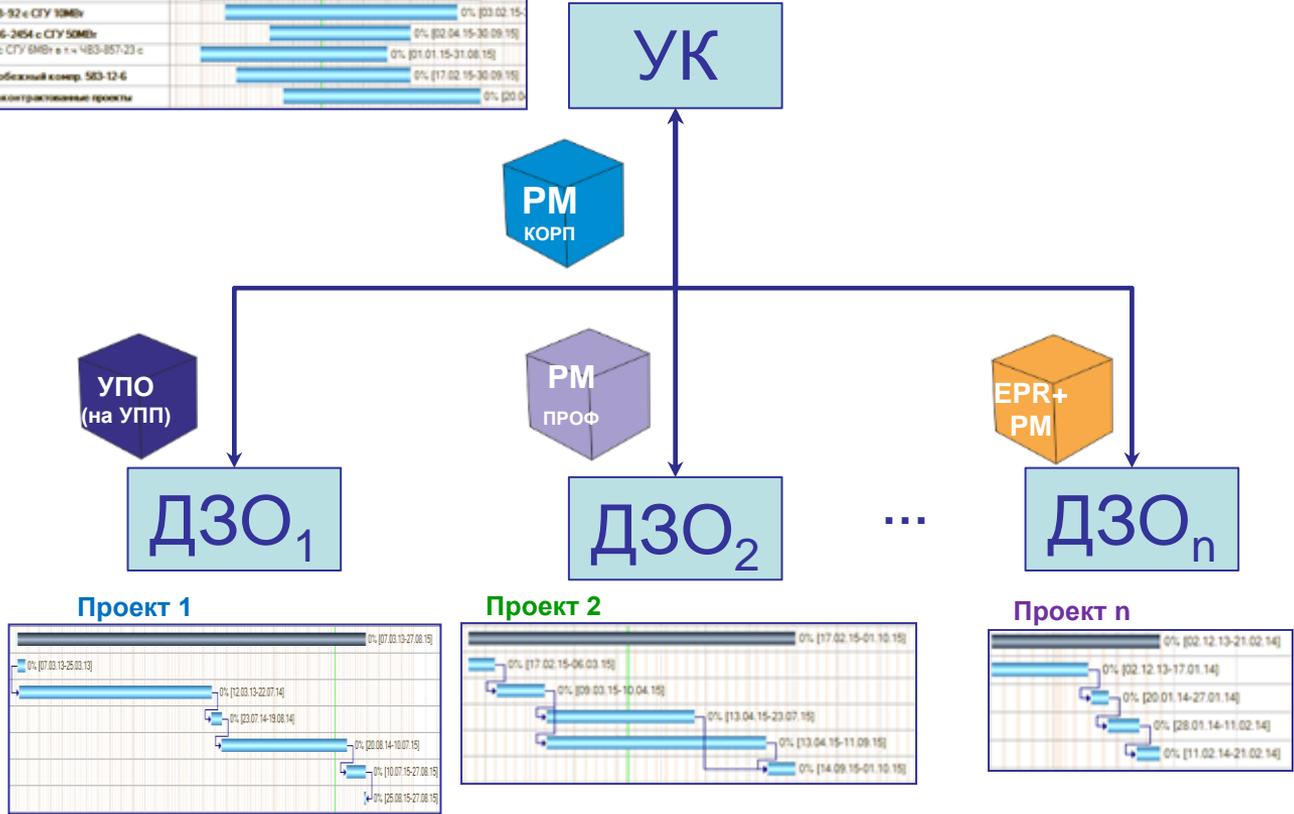
- ✓ Типизация проектов
- ✓ Библиотека шаблонов проектных работ
- ✓ Нормирование проектных работ
- ✓ Сравнительный анализ разных проектов между собой
- ✓ Обновление норм работ проекта в шаблоне

- Разработка нормативов
- Использование полученного опыта
- Более правильная оценка новых проектов



Программа проектов / Годовая программа

ГодоваяПрограмма	0%	[01.0]
СПЧ 3754-53-92 с СГУ 10МВт	0%	[03.02.15-]
СПЧ 8434-36-2654 с СГУ 50МВт	0%	[02.04.15-30.09.15]
ЦБК 4870659 с СГУ 6МВт в т.ч. 483-857-23 с СГУ 6МВт	0%	[01.01.15-31.08.15]
КД на центральный компр. 503-12-6	0%	[17.02.15-30.09.15]
Прочие незаказанные проекты	0%	[00.0]



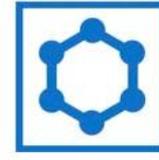
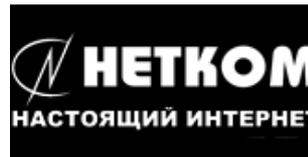
- «1С:Управление производственным предприятием 1.3»
 - ✓ *Бандл Совместно «1С:Управление проектной организацией 1.3»*
- «1С:Комплексная автоматизация 1.3»
 - ✓ *Бандл, индивидуальная сборка*
- «1С:Бухгалтерия предприятия 3»
 - ✓ *Обмены, доступ к первичным документам*
- «1С:Управление холдингом»
 - ✓ *Обмены, доступ к первичным документам*
- «1С:ERP Управление предприятием 2» (2.0 и 2.1)
 - ✓ *Бандл Совместно «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2»*
- «1С:PDM Управление инженерными данными»
 - ✓ *Работа с структурой изделия*
- «1С:Документооборот»
 - ✓ *Работа из PM с документами, поручениями и т.д.*

(10%-25% от общего количества автоматизируемых рабочих мест организации)

новая линейка решений



- Оптимизация состава портфеля проектов;
- Оценка рентабельности, степени рисков и перспективности ведущихся и новых проектов для оптимального перераспределения ресурсов;
- Оценка плановой рентабельности проектной организации по ожидаемому портфелю проектов;
- Дисциплина выполнения проектов;
- Повышение эффективности и рентабельности проектных работ за счет управления загрузкой ресурсов;
- Управление платежеспособностью проектной организации;
- Анализ отклонений, накопление проектного опыта, нормирование, в т.ч. для анализа потенциальных заказов





Все прожекты зело исправны быть должны, дабы казну зрящно не засорять и отечеству ущерба не чинить. Кто прожекты станет абы как ляпать, того чина лишу и кнутом драть велю.

(Пётр I Великий)



**Выдающихся Вам результатов в работе
с проектами!**

Lebedev@ITLand.ru

www.ITLand.ru